



UNIVERZITA  
KARLOVA  
V PRAZE  
Pedagogická fakulta



# Proměna vysokoškolského pojetí a její vliv na management vzdělávání

PhDr. Václav Trojan, Ph.D.

Efektivita vzdělávání



# Cíl vystoupení

- Problematizovat současný vysokoškolský prostor
- Nalézat souvislosti efektivity
- Nastínit otázky směrem k managementu vzdělávání



UNIVERZITA  
KARLOVA  
V PRAZE  
Pedagogická fakulta



Je-li zlým snem tropického pedagoga vidět děti, které by měly studovat vysokou školu, vláčet v přístavu balíky, je zlým snem toho evropského vidět občas graduovat ty, jimž je těžko svěřit i odnesení kufru...

Stanislav Komárek: Evropa na rozcestí



UNIVERZITA  
KARLOVA  
V PRAZE  
Pedagogická fakulta



centrum  
školského  
managementu

# Různé úhly pohledu

- Ekonomické hledisko
- Politické hledisko
- Oborové hledisko
- Sociální hledisko
- Právní hledisko
- Praktické hledisko
- Vývojové hledisko

POZITIVNÍ  
VÝVOJ

MASIFIKACE

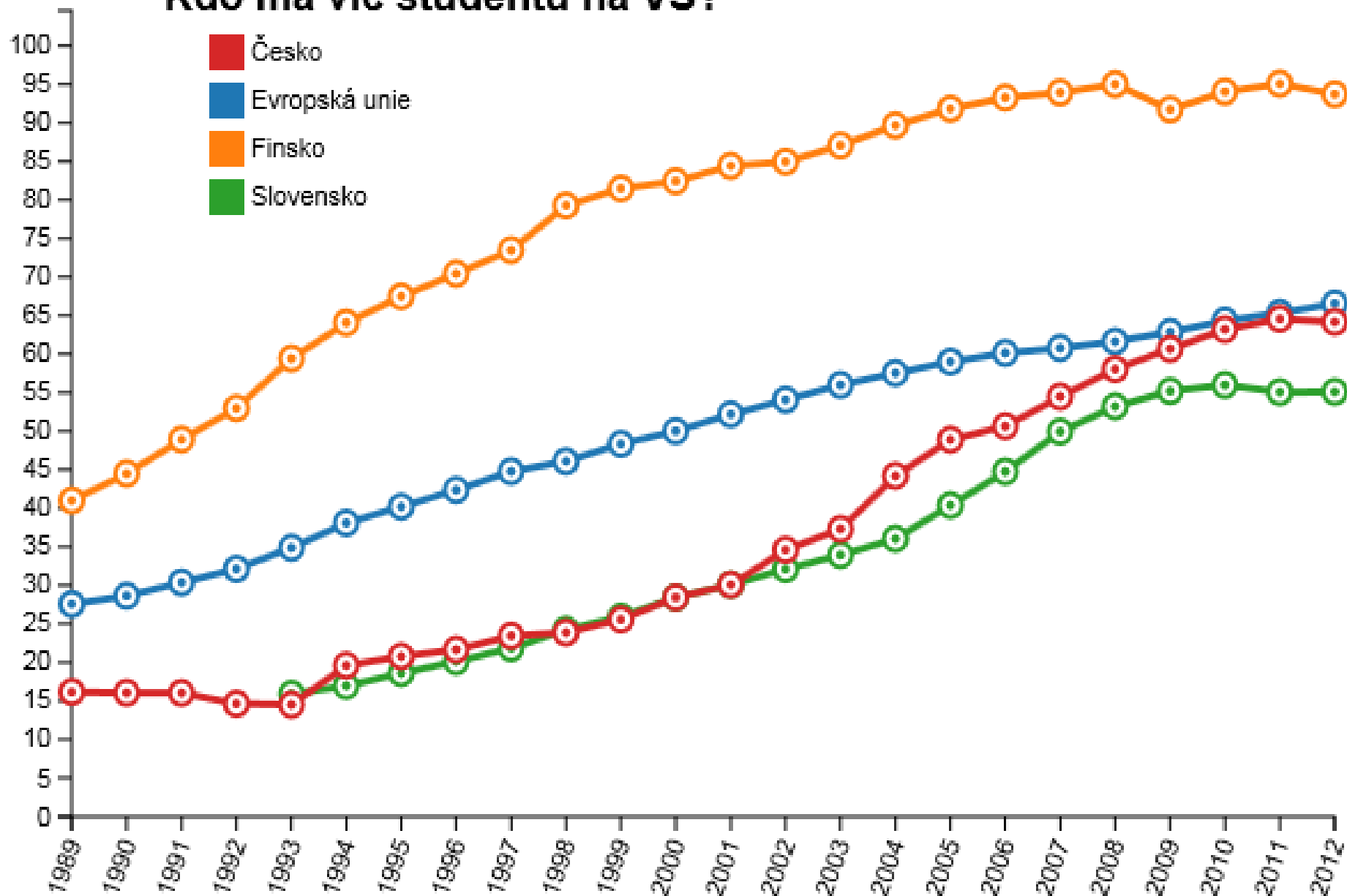
ÚPADEK

DEMOKRATIZACE

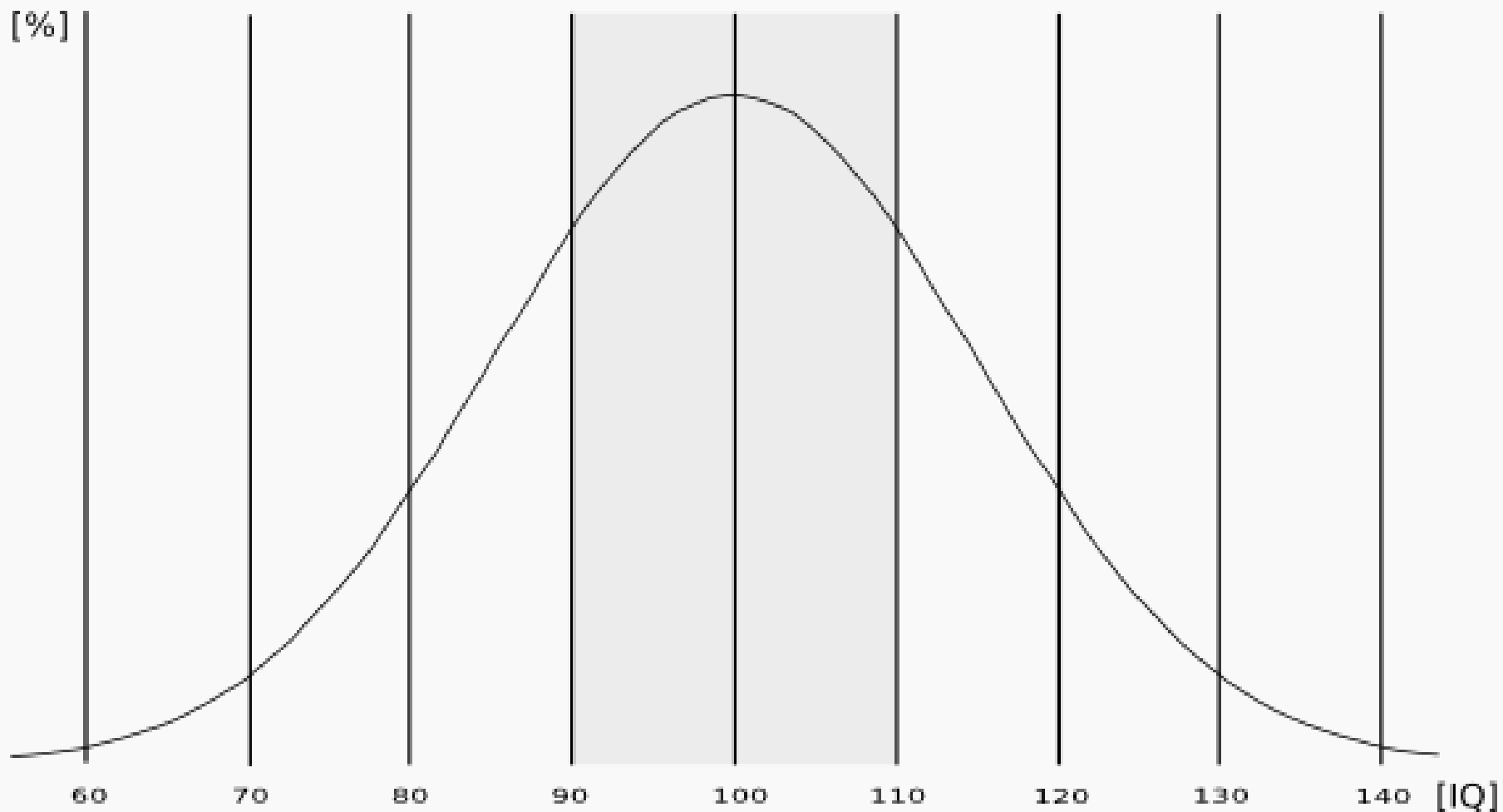
ZMĚNA  
PARADIGMATU

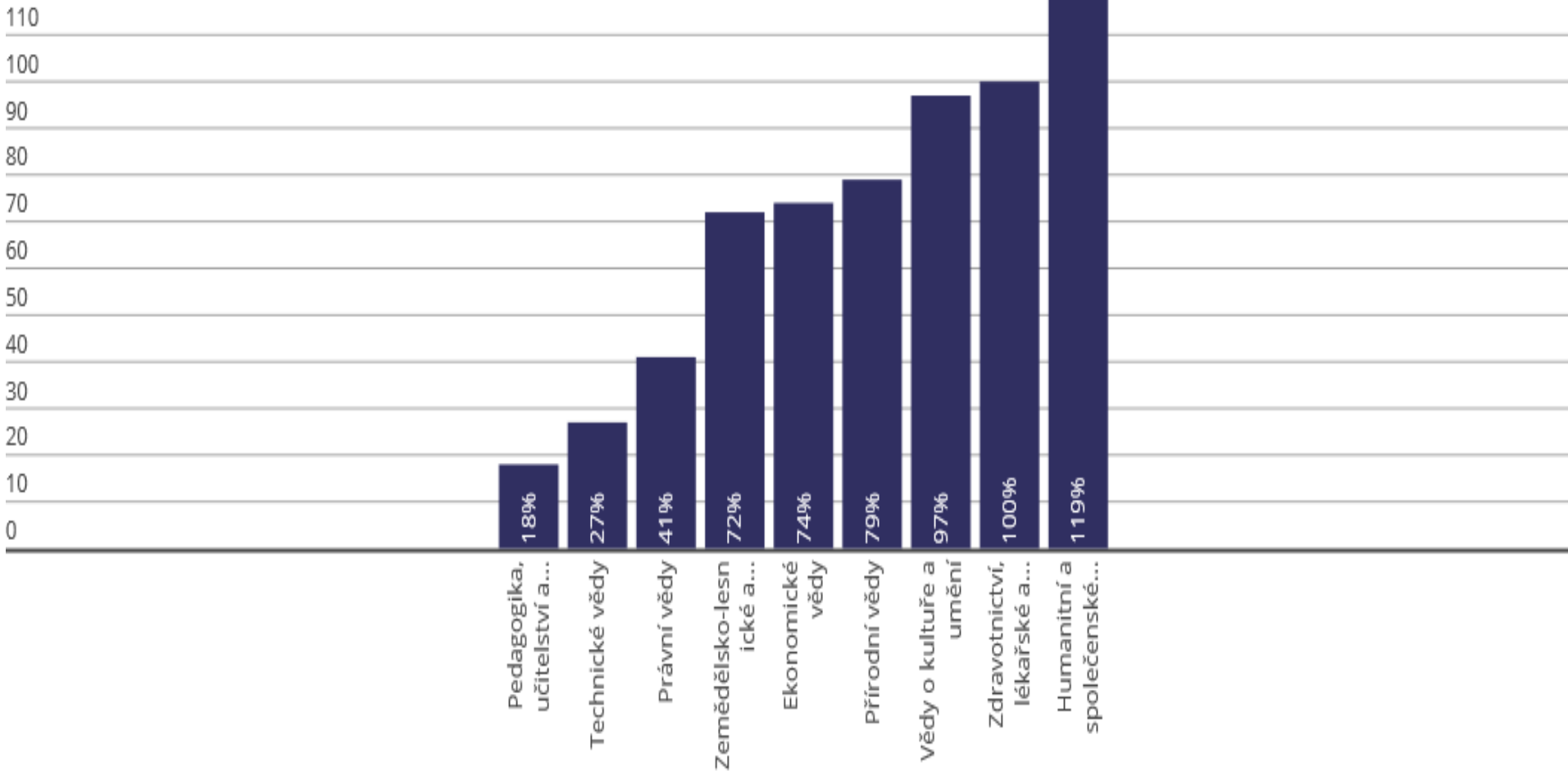
CESTA DO  
PEKLA

# Kdo má víc studentů na VŠ?

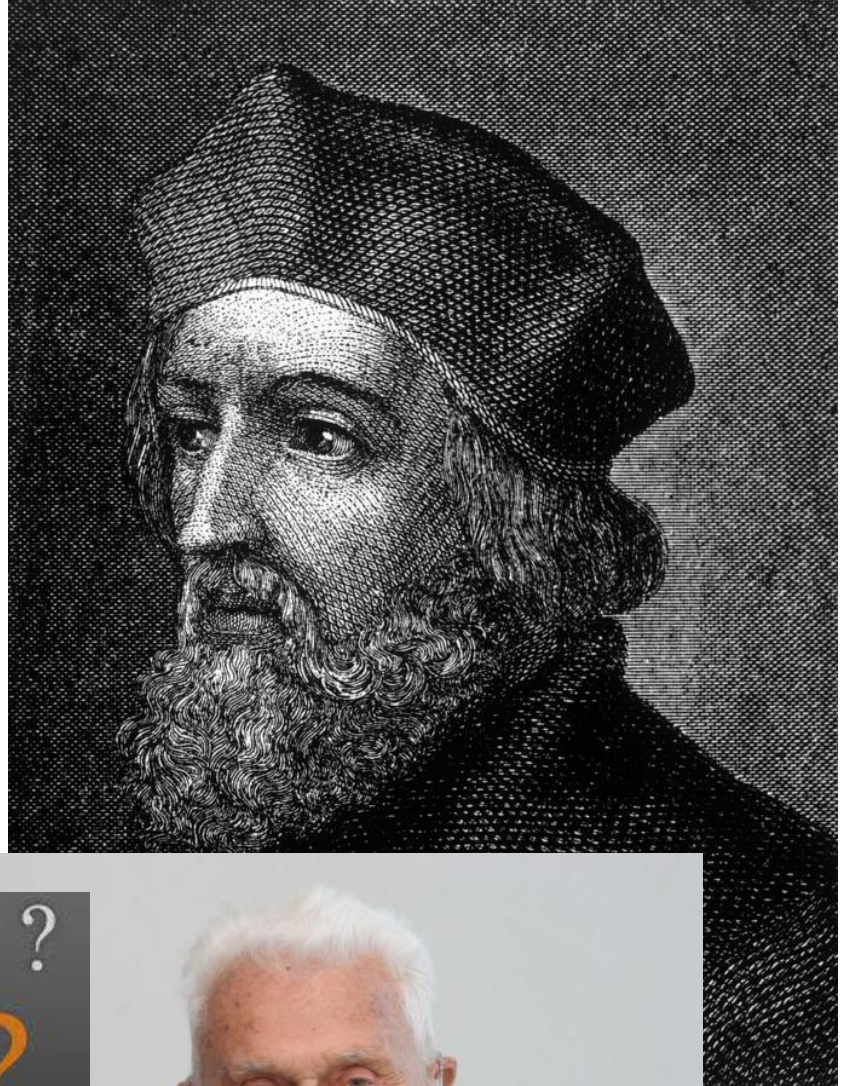


# Gaussova křivka - rozložení IQ v populaci







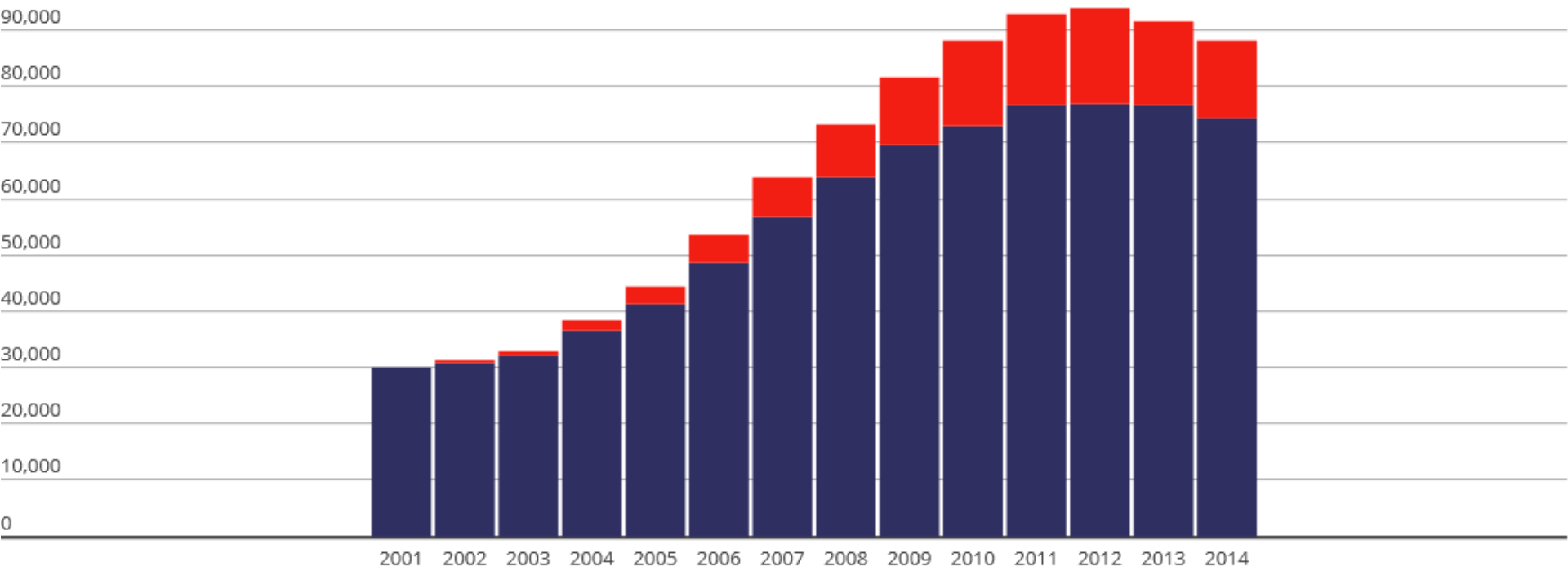
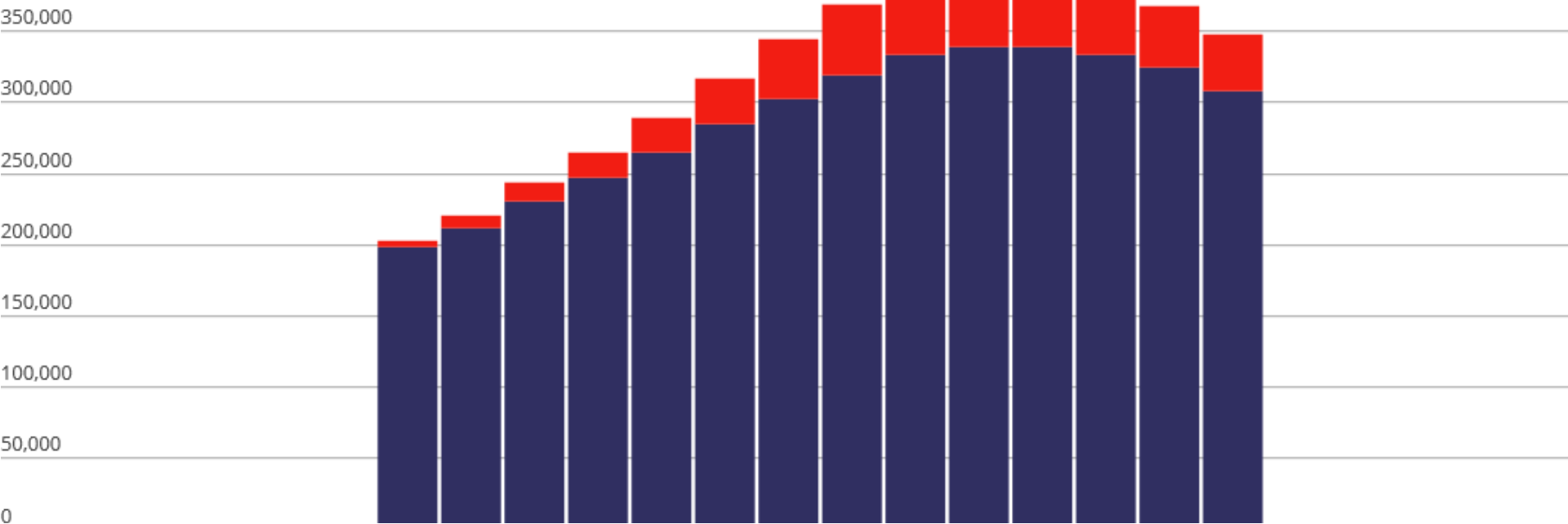




# Ekonomické hledisko

- Autonomie vysokých škol
- Pokles populace, odlišné řešení
- Využívání studia (počet kreditů pro další úseky studia klesá)
- Děkujeme, odešli jsme







# Politické hledisko

- Financování vysokoškolského studia (důsledky Rámce rozvoje VŠ 2020, nereálné kompenzace)
- Stanovení podmínek (státní správa, školský systém)
- Rozklad systému (Dvořáková)
- Diskuze o (ne)potřebě



# Oborové hledisko

- Lze udržet nároky?
- Změny požadavků studentů, nerovnoměrné nároky na sebe a na školu
- Tlačení do budoucnosti, kterou neznáme (Talebovy projekce)



# Sociální hledisko

- Keller, prodloužení doby studia, doplnění čtvrtého patra
- Komárek, délka aktivního života
- Bauman, první poválečná generace VŠ, která čelí vyhlídce klesající sociální mobility
- Problematika zaměstnatelnosti, tvrdší boj o pracovní místo (2010 – 8,7%, 2012 – 13% bere nižší práci)



UNIVERZITA  
KARLOVA  
V PRAZE  
Pedagogická fakulta



# Právní hledisko

- Akreditační komise a její bezzubost
- Nejasná budoucnost akreditačního úřadu



UNIVERZITA  
KARLOVA  
V PRAZE  
Pedagogická fakulta



# Praktické hledisko

- Akreditace x požadavky terénu
- Problematika hodnocení
- Úskalí přeceňování dílčích kritérií (RIV, ...)





# Vysoká škola v lisu



- Politická podpora x politický výsměch
- Tady a teď x budoucnost
- Svobodná volba x požadavky společnosti
- Vzdělávání bez námahy x požadavky
- Tendence (zaměstnavatelů) nebrat oficiální stupně do úvahy



# Jak tyto změny ovlivňují management vzdělávání?

- VŠ není cílem, ale předpokladem
- VŠ studium jako celoživotní vzdělávání
- Rozplývání cílové skupiny
- Koncept přenositelných kompetencí
- Kultivace evaluačních procesů ve VŠ prostoru



UNIVERZITA  
KARLOVA  
V PRAZE  
Pedagogická fakulta



# Literatura k doplnění obzorů

Bauman, Z.: Tekutá modernita

Dvořáková, V.: Rozkr(l)radání státu

Feřtek, T.: Co je nového ve vzdělávání

Keller, J., Tvrdý, L.: Chrám, výtah, pojišťovna

Komárek, S.: Evropa na rozcestí

Koucký, J.: Who gets a degree? Access to tertiary education in Europe 1950-2009

Liessmann, K.P.: Teorie nevzdělanosti + Hodina duchů

Průcha, J.: Česká vzdělanost

Taleb, N. N.: Zrádná nahodilost

Trojan, V., Tureckiová, M., Trunda, J., Dvořáková, M.: Přístupy k managementu vzdělávání v kontextu ČR



UNIVERZITA  
KARLOVA  
V PRAZE  
Pedagogická fakulta



# Poděkování za pozornost

PhDr. Václav Trojan, Ph.D.  
[vaclav.trojan@pedf.cuni.cz](mailto:vaclav.trojan@pedf.cuni.cz)

+420 725 362 084

+420 221 900 525